EL DESARROLLO LOCAL EN LA HABANA Y SUS MUNICIPIOS: REALIDADES Y PERSPECTIVAS.

LOCAL DEVELOPMENT IN HAVANA AND ITS MUNICIPALITIES: REALITIES AND PERSPECTIVES.

Noris Tamayo Pineda, noris@ceap.uh.cu, Universidad de La Habana, Cuba, Directora del Centro de Estudios de la Administración Pública, Dra.C. Jurídicas.

Roberto de Armas Urquiza, roberto@rect.uh.cu, Universidad de La Habana, Cuba, Dr.C Biológicas, Profesor Emérito.

Luis Carlos Góngora Domínguez, luis.gongora@goblh.gob.cu, Director de Comercio Exterior, Relaciones Internacionales y Desarrollo. Gobierno de La Habana, Cuba, Maestrante en Administración Pública.

Resumen

El desarrollo próspero y sostenible por el que se trabaja intensamente y que constituye una merecida aspiración de todo el pueblo de Cuba no se puede lograr sin estrategias de desarrollo local que tomen en cuenta las características y posibilidades de cada territorio. El objetivo del presente trabajo es analizar acerca de las perspectivas de desarrollo local de la Provincia La Habana. Se realiza un análisis del desarrollo humano con una mirada integral para después centrarse en la situación de La Habana y sus municipios. En correspondencia con las complejidades de la provincia se plantean aspectos a tomar en cuenta en el establecimiento de la estrategia de desarrollo local provincial para lo cual se ha elaborado un Acuerdo cuyas particularidades y novedades son planteadas. Se analizan las potencialidades de la ciudad para el establecimiento de proyectos de desarrollo local con ejemplos concretos en algunos municipios que permiten mostrar a La Habana como una ciudad de oportunidades capaces de impulsar el desarrollo por lo que debe trabajarse intensamente en su puesta en práctica y en eliminar cualquier traba que frene el desarrollo, a partir de las normativas establecidas,

Palabras claves: desarrollo humano integral, proyecto de desarrollo local, desarrollo municipal, autonomía municipal

Abstract

The prosperous and sustainable development for which it is working hard and which constitutes a deserved aspiration of the entire Cuban people cannot be achieved without local development strategies that take into account the characteristics and possibilities of each territory. The objective of this work is to analyze the local development perspectives of the Havana Province. An analysis of human development is carried out with a comprehensive look and then focus on the situation of Havana and its municipalities. In correspondence with the complexities of the province, aspects are raised to take into account in the establishment of the provincial local development strategy for which an Agreement has been drawn up whose particularities and novelties are raised. The potentialities of the city for the establishment of local development projects are analyzed with concrete examples in some municipalities that allow to show Havana as a city of opportunities capable of

promoting development, therefore, intensive work must be done on its implementation, eliminating any obstacle that slows down the development, taking into account the established regulations.

Keywords: integral human development, local development project, municipal development, municipal autonomy

Introducción

Cuando se habla de desarrollo hay dos tendencias principales, la que lo argumenta desde el punto de vista economicista que analiza su crecimiento solo a través de indicadores económicos y la otra tendencia que analiza el desarrollo con un enfoque integral en el cual se defiende la tesis que sin desarrollo social no puede haber desarrollo humano. Por lo tanto el desarrollo humano se debe considerar a través de la integración de lo económico, lo social y lo territorial con un enfoque de sostenibilidad que tome en cuenta la protección medioambiental. Avanzar en esta dirección es un compromiso mundial y por lo tanto cada país ha trazado sus propias estrategias para avanzar en el desarrollo a través de acciones que contribuyan con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 (Naciones Unidas, 2015).

Lograr esto implica involucrar a gobiernos y población y una mirada particular hacia lo local. Cada comunidad, territorio o municipalidad tiene sus características particulares y requiere acciones específicas que no pueden ser realizadas de manera centralizada. Tiene que existir un verdadero equilibrio entre la centralización que trace estrategias y políticas generalizables para un desarrollo social armónico y una descentralización que pueda tener una mirada de las características, posibilidades y necesidades de cada localidad lo cual está en correspondencia con lo planteado por Tamayo (2020). Contar con una estrategia de desarrollo es imprescindible y una responsabilidad de los gobiernos locales para los cuales una alianza con la educación superior puede ser una buena condición para el desarrollo de una gobernanza con participación ciudadana (Sánchez y Machín, 2020; Villa, 2020).

En el pasado año, Cuba aprobó la Política para impulsar el desarrollo territorial que es un documento de carácter multidisciplinar elaborado con la colaboración de varias instituciones bajo la coordinación del Ministerio de Economía y Planificación (MEP, 2020). Su diseño tiene correspondencia con el Lineamiento 17 de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2016 – 2021 (PCC, 2016) y se apoya, asimismo, en el Artículo 168 de la Constitución de la República de Cuba (Ministerio de Justicia, 2019). Las conceptualizaciones y herramientas de trabajo desarrolladas por equipos coordinados por Ada Guzón Camporredeondo también aportan significativamente a la temática en cuestión (Guzón 2020).

El presente artículo tiene como objetivo reflexionar acerca de las potencialidades de la Provincia La Habana y sus municipios para avanzar en su desarrollo con ejemplos

concretos factibles de ser incorporados en una estrategia de desarrollo provincial y/o municipal con una mirada de futuro.

Desarrollo local en La Habana, una puerta que se abre al futuro

Un poco tarde reacciona La Habana a los llamados y oportunidades del desarrollo local, lo hace cuando ya otras provincias y municipios se aprovechan de sus ventajas, han preparado a sus líderes, han creado sus grupos y emprenden con fuerzas propias un camino a un futuro mejor. Ese es el reto que se asume, impulsar desde una nueva realidad y una nueva perspectiva el desarrollo de una gran ciudad, requerirá del empeño de muchos, de las grandes inversiones del país, de la recuperación y crecimiento de su fondo inmobiliario, de nuevas y mejores infraestructuras, y a su vez de obras y realizaciones que impacten la comunidad, el espacio cercano a la gente, el barrio, llevar oportunidades allí donde la gente crece y vive. Para eso hoy se cuenta con un camino, con una alternativa: el desarrollo local.

Algunos conceptos básicos del desarrollo local.

El desarrollo local, como expresión del desarrollo territorial, responde a las siguientes reglas:

- a) La integración de los componentes económico, social, cultural, ambiental, político y jurídico para movilizar las potencialidades locales con el objetivo de elevar la calidad de vida de la población que habita en el territorio y contribuir al desarrollo del país;
- b) el respeto a la justicia social, la equidad, la igualdad, la participación popular, los derechos de las personas, el bienestar, la prosperidad individual y colectiva;
- c) la solidaridad, la coordinación, la colaboración y la autonomía municipal;
- d) la armonización de los intereses nacionales, sectoriales, y territoriales;
- e) la creación de una red de actores con capacidad de transformación en el corto, mediano y largo plazo;
- f) la alianza estratégica gobierno – universidad – entidades de ciencia, tecnología e innovación – empresa y sector presupuestado – comunidad;
- g) el fomento de la gestión del potencial humano, la ciencia, la innovación y el uso de tecnologías apropiadas;
- h) la planificación física como soporte de las estrategias de desarrollo territorial; y
- i) la localización de los objetivos de desarrollo sostenibles y otros compromisos internacionales.

Las estrategias de desarrollo territorial son instrumentos para el cumplimiento de los fines que constitucionalmente tienen establecidos los municipios y la provincia.

Dicha estrategia de desarrollo municipal debe ser visualizada como instrumento integrador para orientar la gestión municipal con el propósito de lograr la satisfacción de las necesidades locales, de contribuir al desarrollo económico y social de su territorio y otros fines del Estado.

El Consejo de la Administración Municipal y el Gobernador, respectivamente, para la elaboración, implementación, evaluación y actualización de las estrategias de desarrollo municipal y provincial, tienen en cuenta los instrumentos de planificación siguientes: plan de ordenamiento territorial y urbano; plan de la economía; presupuesto y otros que se reconozcan en el ordenamiento jurídico vigente. También, tienen en cuenta la coordinación y conciliación de los intereses de los niveles municipal, provincial y nacional, a partir del reconocimiento de los ámbitos correspondientes a esos niveles.

Ideas de organización para el desarrollo local en La Habana

Las ideas básicas de organización para la gestión del desarrollo local (DL) en la ciudad deben asimilar las mejores experiencias ya vividas por otros territorios y vincularlas con las enormes posibilidades y potencialidades que tiene la capital para estos fines. De igual manera deben partir de lo ya normado por el país para estos fines, agregando sus singularidades.

El primer reto es que los decisores entiendan al DL como una alternativa viable, al alcance y la decisión del municipio y que se sientan con la facultad de hacerlo, en una combinación pública-privada, en la que se aprovechen eficientemente los recursos del Estado y se puedan encauzar las posibilidades y los recursos de los pobladores. De ahí se deriva la interrogante: ¿cómo preparar para el cambio a los decisores? ¿cómo enseñarlos?, ¿cómo transmitirles confianza y seguridad? ¿cómo hacerles perder el miedo a tomar decisiones nuevas y más comprometedoras?, ¿cómo convencerlos de que la decisión es de su nivel y no de arriba, que tendrán que asumir sus propios riesgos? Y una última interrogante: ¿cómo hacerles ver a los de arriba que estos son temas que se deciden e implementan en el espacio de un municipio?, muchos de los cuales no llevan consultas a otros niveles.

La figura más importante a preparar hoy en día es el Intendente, a él le corresponde halar estos empeños, hasta que logren romper la inercia y la resistencia a los cambios y puedan caminar por fuerza propia, para montarse sobre ellos y entonces coger las riendas y guiarlos en los caminos y direcciones correctas.

Para la preparación de los Intendentes, además de los conceptos básicos del desarrollo local, de dominar el Decreto, las Resoluciones y el Acuerdo 70 del 2021 del Consejo Provincial aprobado recientemente que lo norma en la provincia, hay que enseñarles en primer lugar cómo identificar potencialidades y facultades

No se identifican ninguna de esas alternativas de hacer si los municipios no elaboran adecuadamente sus Estrategias de Desarrollo Municipal (EDM), proceso en que los Intendentes deben tener una participación más activa y protagónica, deben seleccionar bien los equipos de trabajo de las estrategias, dar una participación adecuada a los diferentes grupos poblacionales, pensar que es la estrategia de todos, desear que los jóvenes opinen y propongan, ponderar el empeño de empresas estatales de éxito y crecimiento, mirar las iniciativas privadas que ya han triunfado y crear escenarios de debate, que permitan una construcción verdaderamente colectiva de las nuevas estrategias del desarrollo local (EDL). El

primer paso, el primer escalón en la preparación de los Intendentes está en que ellos de verdad participen ahora en la elaboración de las EDM. Ese ejercicio los dejará en mejores condiciones para enfrentar el futuro. Hoy ellos se ilusionan más con los proyectos particulares, que con las estrategias.

Las otras prioridades en la preparación de los Intendentes es que aprendan a apreciar el valor de tres documentos básicos en el DL: el Plan General de Ordenamiento Territorial y Urbanismo (PGOTU); el Plan de la Economía y el Presupuesto del municipio.

El nuevo Acuerdo del desarrollo local en La Habana, particularidades y novedades.

Como todas las provincias La Habana alinea sus esfuerzos organizativos y normativos para enfrentar la nueva etapa del DL. De esta manera, el Acuerdo 70 del 2021 del Consejo Provincial, ha sido aprobado con fines muy claros:

- Que agrupe en un **documento único** los temas más relevantes del DL, siendo fiel al espíritu y la letra del Decreto del país para el DL y sin necesidad que después se normen resoluciones o indicaciones a nivel más bajo, que lo frenen o contradigan.
- Transmitir con claridad facultades y posibilidades.
- Identificar incentivos para el DL, potenciándolo por encima de otras formas de gestión y propiedad.
- Propiciar su perfeccionamiento futuro, cuando la práctica durante un periodo de tiempo lo recomiende.

El Acuerdo cuenta con las definiciones necesarias, los conceptos básicos, las facultades a cada uno de los niveles, las necesidades de las estrategias a nivel municipal y provincial, las fuentes de financiamiento, el papel del Banco Metropolitano en el otorgamiento de créditos del DL y otros aspectos claves y está redactado con la intención de motivar y estimular a las fuerzas vivas del desarrollo territorial

La Habana, ciudad de oportunidades

Esa frase preside la página web de la provincia y expresa la certeza de que esta es una ciudad extraordinaria, llena de perspectivas y con un futuro increíble y el DL llega como una de esas nuevas oportunidades.

A juicio de los autores, la fuente más importante para el desarrollo local en La Habana está en el mar, en su condición de ciudad costera y con varios kilómetros de costa sin intervenir, ni aprovechar. El proyecto de la Bahía de La Habana es grande, ambicioso, novedoso y a mediano y largo plazo despegará esa nave, para llevar a La Habana a otra dimensión de ciudad.

Sin embargo, el PDL de 1era y 70 en Miramar, su experiencia, lo que se hizo mal o lo que se hizo bien y el camino recorrido para mejorarlo y rectificar sus errores es una muestra de lo que puede significar aprovechar cada pedazo de esa costa, si se respetan los estudios de cambio climático, se diseña acorde a los espacios y entornos, tienen en cuenta los presentes y futuros desarrollos turísticos a gran escala y además se toman decisiones que permitan su uso. Un pequeño pedazo de menos de 100 m de costa (en 1era y 70) emplea casi 600 personas y en ese litoral oeste existen propuestas para otras playitas y para La Puntilla, pudiendo seguir hasta las tres playitas de Santa Fe y la isla artificial del antiguo Casino. Sin embargo, el mayor potencial está en el litoral rocoso del este, desde el reparto Camilo Cienfuegos, Cojimar hasta Alamar. Debe recordarse que el lugar más popular de La Habana es el Malecón que solo tiene 12 Km y allí en Habana del Este hay 27 Km de ese tipo de costa. ¡Qué significaría para Alamar generar 50 mil nuevos empleos en ese litoral!

Esa idea del mar se enriquece al decir que el futuro del DL en La Habana tiene mucho potencial en el agua, porque otra de las zonas dinamizadoras está en el Río Almendares, tenido en el tramo del puente Almendares al mar su mejor opción, pero también en otros tramos río arriba. Hacerlo navegable, insertar opciones de servicios y recreación, propiciar que quienes viven en sus márgenes puedan hacer proyectos conjuntos y buscarle una opción de día y otra de noche, puede cambiar la vida de varias comunidades de este río Almendares y de otros que atraviesan la ciudad. Y para seguir viendo al agua como fuente de desarrollo local, se deben mencionar también las presas del sur de la ciudad, incluyendo los bellos paisajes de La Coca, declarados reserva natural por el CITMA. Imaginar algunas de esas presas rodeadas de un camino en sus límites y con proyectos de diferentes tipos para promover la cría de peces, la pesca controlada, la gastronomía, la recreación y otros proyectos adecuadamente concebidos.

Otro de los territorios con muchos potenciales para el DL es Centro Habana, preferido por muchos en estos tiempos. Algunos ejemplos de zonas de desarrollo local y como se ha imaginado su intervención para dinamizar este municipio:

1. Primero seguir desarrollando el Bulevar de San Rafael, pero en la concepción de un estudio pretérito dirigido por la importante Arquitecta Gina Rey de Circuito Cultural, trabajando el cuadrante entre Prado y Galiano y Neptuno y San José, con una intervención también en las trasversales al mismo, donde aún quedan muchas posibilidades al Comercio y los Servicios turísticos.
2. Barrio Chino, a partir de la reciente creación por el Gobierno Provincial de una Unidad Presupuestada (UP) para atender el Barrio Chino, la aprobación de varios proyectos de DL y el interés mostrado por pequeñas empresas chinas de invertir allí en el Barrio. Unir todos esos esfuerzos institucionales, los proyectos de DL, los proyectos de colaboración económica, con las intenciones de inversión extranjera, pueden transformar sustancialmente ese icónico lugar de La Habana.
3. La Ruta de la religión y las culturas afrocubanas en un circuito que una el Callejón de Hamlet con el parque Trillo y el Palacio de la Rumba. El proyecto

del callejón del artista Salvador, en una ruta donde la religión afrocubana, sus símbolos, su comercio, sus bailes, cantos y ceremonias encuentren allí espacios abiertos, calles, bulevares, sin lugar a dudas pueden ser un nuevo referente turístico de la ciudad.

4. Los Callejones de Centro Habana. Una cosa única que lo mismo se encuentran en Cayo Hueso, que en Pueblo Nuevo. Calles sin final, cerradas en un extremo, como el Callejón de la Paloma, que pueden generar espacios comunitarios para nuevos PDL.

Esos son cuatro ejemplos de alternativas para el desarrollo local de tan importante municipio, que todos ellos hay que vincularlos con recuperación del fondo inmobiliario del territorio.

El caso de Regla es típico y digno no solo de ser estudiado, sino trabajado con celeridad. Ya se mencionó con antelación que la Bahía de la Habana cuenta con un extraordinario proyecto y alrededor de esa Bahía predominan los territorios de la Habana Vieja, Regla y Casablanca y son precisamente estos últimos dos quienes más se van a beneficiar. Un Globo para un Parque de Arte, un nuevo Emboque en Regla con Malecón incluido, una Iglesia y una Virgen icónica, una tradición de pueblos marinos, una comparsa única, una presencia permanente de Martí, una calle central que llega al mar, perfectamente peatonizable, fiestas propias de carnavales, paseos en lanchas y yates que irán de un lado a otro de la Bahía, un gran mercado en La Mandarria, una colina con historia y vista al mar donde nacerá un nuevo centro cultural, el típico pueblo de parque, ayuntamiento e iglesia y límites claros que lo separan de otros pueblos habaneros. ¿Valdrá la pena ir a Regla en unos años?

Las potencialidades de La Habana para el turismo local son infinitas y hoy hay decenas de experiencias que han sido montadas por habaneros listos y capaces. Sin embargo, veamos algunas asociadas a la naturaleza y las potencialidades que ella tiene para el DL:

- Agroturismo con la unión de productores agrícolas de excelencia, que usan muy bien la ciencia y la técnica y hacen una agricultura muy ecológica y además tienen excelentes escenarios naturales, que conforman espacios únicos para el turismo y para el esparcimiento. Debe trabajarse en una Política para el agroturismo en La Habana, identificar posibles proyectos y unirlos a los ya conocidos.
- La Ruta Verde de La Habana, ciudad con el privilegio de contar en sus espacios más céntricos con Monte Barreto, con el Parque Metropolitano (Almendares, La Tropical, La Polar y Forestal), la Finca de Los Monos, entre otros. Ese o esos productos turísticos hay que construirlos y pueden significar mucho al DL y a proyectos de prosperidad.
- La Ruta del Agua, desde los manantiales de Vento, por canal hasta Palatino, esos son lugares fascinantes, donde el ingenio de un gran cubano creó un sistema único para abastecer a la ciudad que crecía.

- La Ruta del Sur, entendida como la unión en productos turísticos independientes o combinados de Río Cristal, el Zoológico Nacional, el Parque Lenin, Expocuba y el Jardín Botánico Nacional, cubriendo los espacios entre uno y otro con otros PDL.

Si la línea costera del norte desde Santa Fe, pasando por el Malecón habanero y llegando hasta el Rincón de Guanabo, ya se ha descrito con muchas potencialidades para el desarrollo local y su inserción con las grandes inversiones turísticas de la ciudad, no debe dejar de observarse con interés para el DL el Primer Anillo de la ciudad y la autopista que desde el oeste hasta el este, la une. Esta es una zona esencialmente agrícola que debe seguir así potenciando la producción de alimentos, pero el DL debe impulsar y diversificar esos esfuerzos. Por lo tanto, en una zona donde pueden tener espacios PDL asociados al beneficio, la transformación y conservación de los productos agrícolas con nuevas minindustrias, mataderos de animales, centros logísticos para el almacenaje temporal de productos en condiciones adecuadas, centros de inseminación, clínicas veterinarias, puntos de venta y mercados de carreteras. También pudieran definírsele zonas para restaurantes campestres, cafeterías, moteles, servicentros y estaciones de servicios, parqueos de larga estancia, iluminación pública para que sea un punto de desplazamiento y estancia nocturna. Allí también están las presas que se han mencionado, que pueden constituir importantes zonas de DL. Desde la autopista de Pinar del Río hasta Berroa, debe estudiarse y propiciar nuevos DL en todo ese circuito, manteniendo como función principal la producción de alimentos y su procesamiento.

Párrafo aparte debe dedicársele a Ciudad Libertad y lo que puede significar para el municipio Marianao: un gran Parque para el Desarrollo Local. Espacio cerrado, grandes almacenes y talleres sin utilizar, un potencial educativo extraordinario, la decisión del país de convertirlo en un Parque Tecnológico de la Ciencia, grandes extensiones de terreno, una población autóctona, etc. Todas esas potencialidades únicas para el desarrollo local pueden convertir a Ciudad Libertad en un gran Polo productivo para el DL.

Convertir las creencias populares en proyectos de DL. Guanabacoa tiene que creerse ese dicho popular que dicen los habaneros cuando tenemos muchos problemas: “necesitamos un viajecito a Guanabacoa”, a despojarnos, a vernos con un babalao, a entrar en contacto con la religión afrocubana en la que tanto se cree. Ellos deben hacer de la religión una de sus atracciones y construir rutas y pretextos para que todos sigan pensando como una opción de limpieza y de bien, ir a Guanabacoa.

De igual manera a San Miguel del Padrón, en que la gente repite “eso no lo hay ni en la Cuevita”. Eso que está en el argot popular, la gente lo tiene muy incorporado, por lo que la EDM de ese municipio debe seguir pensando que una de sus potencialidades está en el comercio al por mayor y que ese comercio es posible allí, porque en sus barrios están los grandes artesanos y obreros, que con sus manos hábiles, pero en pésimas condiciones, en minindustrias o talleres muy rudimentarios

y con un canal difícil de abastecimiento de materias primas han creado ese mundo insoslayable de La Cueva. Por lo que una de las pretensiones más seria del municipio es hacer grandes talleres, hacerse fuerte en el reciclaje y la recolección y entrega de materias primas, comprar a la gran industria maquinarias que esos obreros pueden recuperar y ponerlos a producir en mejores condiciones. Eso le dará a San Miguel del Padrón mucho desarrollo.

Estas son solo algunas ideas, que muestran las enormes posibilidades que le abren a los municipios de La Habana la nueva era del desarrollo local desconcentrada y descentralizada.

Consideraciones finales

De las anteriores reflexiones se deriva la necesidad de un cambio de paradigma en la concepción e implementación de las estrategias de desarrollo municipal en La Habana, subrayando la significación que adquiere en la gestión local la existencia de las mismas con la identificación previa de las potencialidades territoriales y una adecuada ponderación de intereses.

La autonomía municipal supone la delimitación de las esferas de actuación que le corresponden al municipio y son estas Estrategias de Desarrollo un idóneo instrumento integrador que contribuye a orientar la gestión de los gobiernos en función de las prioridades definidas, así como, a partir de la identificación de su potencial, proyectar soluciones creadoras e innovadoras, a problemas económicos, sociales y medioambientales.

Son muchos aun los desafíos y el camino a transitar, pero constituye una necesidad impostergable y un sueño posible de materializar por las presentes y para las futuras generaciones de cubanas y cubanos.

Bibliografía

Guzón, A. (2020). Cataurito de herramientas para el desarrollo local 2. CEDEL, La Habana, ISBN 978-959-7226-64-2

MEP (2020). Política para impulsar el desarrollo territorial. Ministerio de Economía y Planificación. Disponible en www.mep.gob.cu/sites/files

Ministerio de Justicia (2019). Constitución de la República de Cuba. Gaceta Oficial de Cuba 71.

Naciones Unidas (2015). Objetivos de desarrollo sostenible. Disponible en <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

PCC (2016). Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021. Disponible en <http://media.cubadebate.cu/wp-content/uploads/2017/07/PDF-321.pdf>.

Sánchez, B.S.; Machín, MM. (2020). Factores claves de éxito para la gestión pública cubana en escenarios de la actualización del modelo económico social. En Administración Pública y desarrollo, otras miradas para su perfeccionamiento en Cuba, coordinado por N. Tamayo Pineda, Editora Universitaria, La Habana: 263-294. ISBN: 978-959-16-4527-2

Tamayo, N. (2020). Gestión local, desconcentración y descentralización desde la perspectiva del desarrollo sostenible en Cuba. En Administración Pública y desarrollo, otras miradas para su perfeccionamiento en Cuba, coordinado por N. Tamayo Pineda, Editora Universitaria, La Habana: 295-308. ISBN: 978-959-16-4527-2

Villa, L. (2020). Hacia nuevos paradigmas en el desarrollo local cubano. En Administración Pública y desarrollo, otras miradas para su perfeccionamiento en Cuba, coordinado por N. Tamayo Pineda, Editora Universitaria, La Habana: 309-317. ISBN: 978-959-16-4527-2